

PRESSEMITTEILUNG

## Künstliche Intelligenz wird künftig stärker von Gesellschaft und Politik gestaltet

**Die neue Zukunftsstudie von MÜNCHNER KREIS und Bertelsmann Stiftung geht der Frage nach, wie Künstliche Intelligenz (KI) in den kommenden Jahren die Bereiche Leben, Arbeit und Bildung verändern wird. Mehr als 500 ExpertInnen aus Wirtschaft und Wissenschaft gaben dafür ihre Einschätzungen ab. Die Corona-Pandemie dürfte den Prognosen zufolge die Verbreitung von KI-Technologien weiter beschleunigen.**

München/Gütersloh, 24. Juni 2020. Der gesellschaftliche und politische Einfluss auf die Entwicklung und Anwendung von Künstlicher Intelligenz wird in den kommenden zehn bis fünfzehn Jahren wachsen. Zu dieser Einschätzung kommt die neue Zukunftsstudie „Leben, Arbeit, Bildung 2035+“, die der MÜNCHNER KREIS und die Bertelsmann Stiftung in Zusammenarbeit mit weiteren Projektpartnern veröffentlicht haben. Schirmherrin der Studie ist die Bayerische Staatsministerin für Digitales, Judith Gerlach MdL. Die Studie geht der Frage nach, wie sich KI-Technologien mittelfristig auf den beruflichen und sozialen Alltag auswirken, und welche Handlungsfelder sich daraus für Politik, Wirtschaft und Gesellschaft ergeben. Als Grundlage dienen die Einschätzungen von mehr als 500 nationalen und internationalen ExpertInnen aus Wirtschaft und Wissenschaft, die im Zuge eines mehrstufigen Prozesses befragt worden sind.

Ihren Prognosen zufolge werden sich die Kräfteverhältnisse auf dem Gebiet der Künstlichen Intelligenz verschieben. Während die meisten Befragten (31 Prozent) der Auffassung sind, dass derzeit noch die Wirtschaft den KI-Diskurs dominiert, erwarten sie, dass in Zukunft die Gesellschaft (34 Prozent) sowie die Politik (20 Prozent) die größte Gestaltungskraft ausüben werden. Die Wirtschaft sehen künftig nur noch 15 Prozent als den prägendsten Akteur. Große Einigkeit herrscht in der Frage, welche gesellschaftlichen Bereiche bis zum Jahr 2035 am stärksten von KI-Technologie beeinflusst werden: Mobilität, Arbeit, Gesundheit, Pflege und Medien.

### **Prognose: KI hat mehr positive Folgen für Wirtschaft und Gesellschaft**

Insgesamt gehen die Befragten davon aus, dass ein verstärkter Einsatz von KI-Anwendungen mit mehr positiven als negativen Folgen sowohl für Unternehmen als auch für das Gemeinwesen verbunden sein wird. Das gilt etwa für die Verbrechensbekämpfung, die Erschließung neuer Beschäftigungsfelder sowie die wachsenden Möglichkeiten für Ausbildung und lebenslanges Lernen. Ebenso rechnen sie mit wachsenden Chancen für kreatives Arbeiten und die individuelle Weiterentwicklung menschlicher Stärken. Um die Potenziale von Künstlicher Intelligenz im Sinne möglichst vieler Menschen sinnvoll zu nutzen, braucht es nach Meinung der Befragten vor allem neue Bildungsinhalte sowie passende Lern- und Lehrmethoden. Die KI-Technologien werden der Mehrheit zufolge zu einem Bedeutungsanstieg des bestehenden Bildungssystems führen, nicht jedoch zu dessen Auflösung.

Judith Gerlach, Schirmherrin der Studie und Bayerische Staatsministerin für Digitales, betont: „Die Ergebnisse der Studie zeigen deutlich, dass KI mehr denn je neben Investitionen in neue Technologien auch Investitionen in kluge Köpfe und einen bewussten Umgang mit Da-

ten erfordert. Hier liegen die besonderen Stärken von Deutschland und Europa. Mit der High-tech Agenda investieren wir in Bayern daher zwei Milliarden Euro insbesondere in Künstliche Intelligenz. Wir wollen, dass KI unser Leben leichter, gesünder und nachhaltiger macht.“

### **Gemeinwohlorientierung als wichtigste Anforderung an KI**

Dazu passt, dass die TeilnehmerInnen der Studie eine stärkere Gemeinwohlorientierung mehrheitlich als wichtigste Anforderung an zukünftige KI-Technologien betrachten. Zudem schätzen die Befragten einige Entwicklungen, die als wirtschaftlich vorteilhaft angesehen werden, in sozialer Hinsicht als eher kritisch ein. Zu einem solch geteilten Meinungsbild kommt es etwa hinsichtlich des Datenschutzes, der Einflussnahme von KI auf private Entscheidungsprozesse, der Auflösung klassischer Beschäftigungsverhältnisse und einer höheren Transparenz der Arbeitsleistung. Die Notwendigkeit einer staatlichen Regulierung und Kontrolle von KI-basierten Produkten und Dienstleistungen wird hingegen mit positiveren Effekten für das Gemeinwohl als für die Unternehmen in Verbindung gebracht. Darüber hinaus haben sich in der Wahrnehmung der Befragten die Diskussionen zu Künstlicher Intelligenz zu wandeln begonnen: Die technische Betrachtungsweise wird zunehmend um eine nutzerorientierte Perspektive ergänzt.

„Dieser Studie kommt deshalb eine besondere Bedeutung zu, da sie einen konsequent mehrdimensionalen, interdisziplinären Ansatz verfolgt, der den Mensch in den Mittelpunkt rückt. Die Ergebnisse sind als Grundstein für einen breiten, zukunftsgewandten Diskurs zu betrachten. In dessen Rahmen können wir als Gesellschaft gestalten, welche der Möglichkeiten neuer KI-Technologien in welcher Form künftig genutzt werden sollen“, sagt Professor Helmut Krcmar, Vorsitzender des Forschungsausschusses beim MÜNCHNER KREIS und Gründungsdekan des Campus Heilbronn der Technischen Universität München.

„Digitale Technologien kommen in immer größerem Tempo in noch mehr Lebensbereichen zum Einsatz. Daher ist es umso wichtiger, dass wir in eine gesamtgesellschaftliche Diskussion über die Konsequenzen einer intensiveren KI-Nutzung einsteigen. Unternehmen wie staatliche Institutionen sind beispielsweise gefordert, Fragen von Führung und Arbeitsmodellen neu zu denken und ihre Prozesse so zu verändern, dass KI sowohl für die Organisation als auch die Beschäftigten einen Mehrwert bringt“, sagt Ole Wintermann, Projektmanager und Arbeitsexperte bei der Bertelsmann Stiftung.

„Was unser Leben in der Zukunft anbetrifft, brauchen wir KI nicht nur in den Städten – Stichwort Smart City – sondern auch außerhalb der Ballungsräume. Für beide brauchen wir Dasselbe, und zwar schnell: gemeinsames, koordiniertes Vorgehen und Standards. Die Akzeptanz ist offensichtlich vorhanden“, ergänzt Joseph Reger, Chief Technology Officer Central and Eastern Europe bei Fujitsu, dem Förderpartner der Studie.

### **Sondererhebung: Corona beschleunigt KI-Bedeutung**

Im Rahmen einer Sondererhebung mit mehr als 200 Befragten gingen die Studienautoren den Auswirkungen der Corona-Pandemie auf den Einsatz von Künstlicher Intelligenz nach. Die Covid-19-Krise, so die einhellige Meinung der Befragten, werde die Bedeutung und Entwicklung von KI-Technologien deutlich steigern, sowohl in der Wirtschaft als auch im Bildungswesen. Mehr KI-Anwendungen werden vor allem im Gesundheitssektor erwartet. Insgesamt wird mit einem deutlich wachsenden Anteil digitaler Dienstleistungen gerechnet, verbunden mit nachhaltigen Veränderungen der Arbeitswelt. Die ExpertInnen gehen davon aus,

dass KI nun noch schneller zum elementaren Wettbewerbsfaktor wird und dass sich die gesellschaftliche Akzeptanz von Künstlicher Intelligenz spürbar beschleunigt.

Die wichtigsten Ergebnisse und Schlussfolgerungen dieser achten Zukunftsstudie des MÜNCHNER KREISES stellten die Herausgeber gestern Abend im Rahmen einer Videokonferenz vor, bei der sie mit rund 600 TeilnehmerInnen in einen lebhaften virtuellen Austausch traten. Dabei spielten auch die in der Studie formulierten Empfehlungen für politische Maßnahmen eine Rolle.

### **Kurzfristige Handlungsempfehlungen an die Politik (ein bis zwei Jahre):**

#### **1. Vertrauen in den Einsatz von Algorithmen schaffen**

Es braucht einen Ordnungsrahmen für die Entwicklung und Nutzung von KI-Technologien. Die Standards und Richtlinien sollten insbesondere die Aspekte Ethik, Transparenz, Datenqualität, Nutzerzentrierung sowie die informationelle Selbstbestimmung berücksichtigen.

#### **2. KI muss dem Wohl der BürgerInnen dienen**

Es bedarf geeigneter gesetzgeberischer Maßnahmen, um Wissen und Informationen zu Algorithmen zu demokratisieren und KI-Technologien als gesamtgesellschaftliches Gemeingut zu verstehen helfen.

#### **3. Grundlegendes Verständnis von KI erreichen**

Die Politik sollte es sich zur Aufgabe machen, der breiten Bevölkerung das Thema Künstliche Intelligenz näher zu bringen und somit die Akzeptanz zu erhöhen. Strategien zur Vermittlung müssten auf Fakten basieren, verschiedene Disziplinen einbeziehen sowie Nutzen und Risiken von KI-Technologien klar benennen.

#### **4. Das Bildungswesen fit für KI machen**

Um die passenden Fähigkeiten im Umgang mit Algorithmen zu entwickeln, kommt es darauf an, Wissen und Anwendung rund um KI in sämtlichen Bildungseinrichtungen zu verankern – angefangen in der Grundschule bis hin zu beruflichen oder staatlichen Weiterbildungsangeboten. Das betrifft sowohl KI als Lerninhalt wie auch als -instrument.

#### **5. Die berufliche Weiterentwicklung unterstützen**

Angesichts eines hohen Veränderungsdrucks und neuer Tätigkeitsprofile nutzt der Erwerb von KI-Kompetenzen sowohl Betrieben als auch den Beschäftigten. Die Politik sollte Rahmenbedingungen dafür schaffen, dass Unternehmen ihre Verantwortung in der Aus- und Weiterbildung ihrer MitarbeiterInnen wahrnehmen, insbesondere beim lebenslangen Lernen.

### **Mittelfristige Handlungsempfehlungen an die Politik (drei bis vier Jahre):**

#### **6. KI-Bildung inter- und transdisziplinär gestalten**

Dies bedeutet, dass Aus- und Weiterbildungsinhalte zum Thema KI fächerübergreifend ausgerichtet sein sollten, um zum Beispiel auch Fachgebiete wie Pädagogik oder Psychologie zu berücksichtigen. Das setzt eine intensive Zusammenarbeit zwischen (Bildungs-)Politikern und den jeweiligen ExpertInnen voraus.

#### **7. Den Dialog zwischen Unternehmen und MitarbeiterInnen fördern**

Ein wichtiger Beitrag der Politik besteht darin, einen offenen Austausch über die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten und Konsequenzen von KI in der Unternehmenspraxis zwischen Arbeitgebern und Arbeitnehmern zu forcieren und zu begleiten.

## 8. Verhältnis von KI und menschlicher Arbeitsleistung justieren

Der Einsatz von Algorithmen verändert berufliche Tätigkeiten. Politik, Arbeitgeber- und Arbeitnehmervertreter müssen gemeinsam Lösungen entwickeln, um Arbeitsplätze trotz verstärkter Automatisierung zu erhalten. Diese Regelungen sollten dann auch Eingang ins Arbeitsrecht finden.

Weitere Informationen zur Studie gibt es auf [www.muenchner-kreis.de](http://www.muenchner-kreis.de) sowie auf [www.zukunftderarbeit.de](http://www.zukunftderarbeit.de). Wissenswertes zu KI und ihrer Einbettung in die Gesellschaft, etwa einen jüngst veröffentlichten Leitfaden zur ethischen Gestaltung algorithmischer Systeme, bietet die Website des Projektes „Ethik der Algorithmen“ der Bertelsmann Stiftung.

### Zusatzinformationen

In der nunmehr achten Phase der Zukunftsstudie wurde die bereits in vorherigen Phasen bewährte Delphi-Methode angewendet. 513 ExpertInnen, die meisten davon aus Deutschland, bewerteten in zwei aufeinander aufbauenden Befragungswellen zwischen November 2019 und März 2020 insgesamt 53 Zukunftsthesen in den Bereichen Leben, Arbeit und Bildung. Zu jeder These sollten sie ihre Einschätzung geben, mit welcher Wahrscheinlichkeit die Aussage innerhalb der nächsten zehn Jahre eintritt. Die Studienteilnehmer rekrutierten sich aus dem Themenkontext Technologieentwicklung, Digitalisierung und Künstliche Intelligenz. 211 dieser ExpertInnen nahmen an der Sondererhebung zu den Auswirkungen der Corona-Pandemie teil. Diese erfolgte mittels einer Online-Befragung von Mitte bis Ende April 2020. Die Projektleitung der Zukunftsstudie hatten die ITM Beratungsgesellschaft München sowie das Innovationszentrum 4.0 (i40) in Regensburg inne. Hauptförderer der Studie sind das Bayerische Staatsministerium für Digitales und Fujitsu.

**Ansprechpartner:** **Philipp Ramin, MÜNCHNER KREIS**  
**Tel.: 089 / 223 238**  
**E-Mail: [ramin@muenchner-kreis.de](mailto:ramin@muenchner-kreis.de)**

**Ole Wintermann, Bertelsmann Stiftung**  
**Tel.: 05241 / 81 81 232**  
**E-Mail: [ole.wintermann@bertelsmann-stiftung.de](mailto:ole.wintermann@bertelsmann-stiftung.de)**

### **Über den MÜNCHNER KREIS**

Der MÜNCHNER KREIS möchte die digitalisierte Wissens- und Informationsgesellschaft durch seine Arbeit aktiv mitgestalten. Als gemeinnützige, internationale Vereinigung an der Nahtstelle zwischen Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Gesellschaft bietet der MÜNCHNER KREIS eine unabhängige Plattform, die gleichermaßen Hersteller, Dienstleister und alle Anwenderbranchen wie Automotive, Energie etc. anspricht. Mit einer Vielzahl unterschiedlicher Aktivitäten setzt er sich konstruktiv mit den Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung auseinander, um Orientierung in der digitalen Transformation zu geben.

**Weitere Informationen: [www.muenchner-kreis.de](http://www.muenchner-kreis.de)**

### **Über die Bertelsmann Stiftung: Menschen bewegen. Zukunft gestalten.**

Die Bertelsmann Stiftung setzt sich dafür ein, dass alle an der Gesellschaft teilhaben können – politisch, wirtschaftlich und kulturell. Unsere Themen: Bildung, Demokratie, Europa, Gesundheit, Werte und Wirtschaft. Dabei stellen wir die Menschen in den Mittelpunkt. Denn die Menschen sind es, die die Welt bewegen, verändern und

besser machen können. Dafür erschließen wir Wissen, vermitteln Kompetenzen und erarbeiten Lösungen. Die gemeinnützige Bertelsmann Stiftung wurde 1977 von Reinhard Mohn gegründet.

**Weitere Informationen:** [www.bertelsmann-stiftung.de](http://www.bertelsmann-stiftung.de)