

Geschäftsmodelle in der App Economy

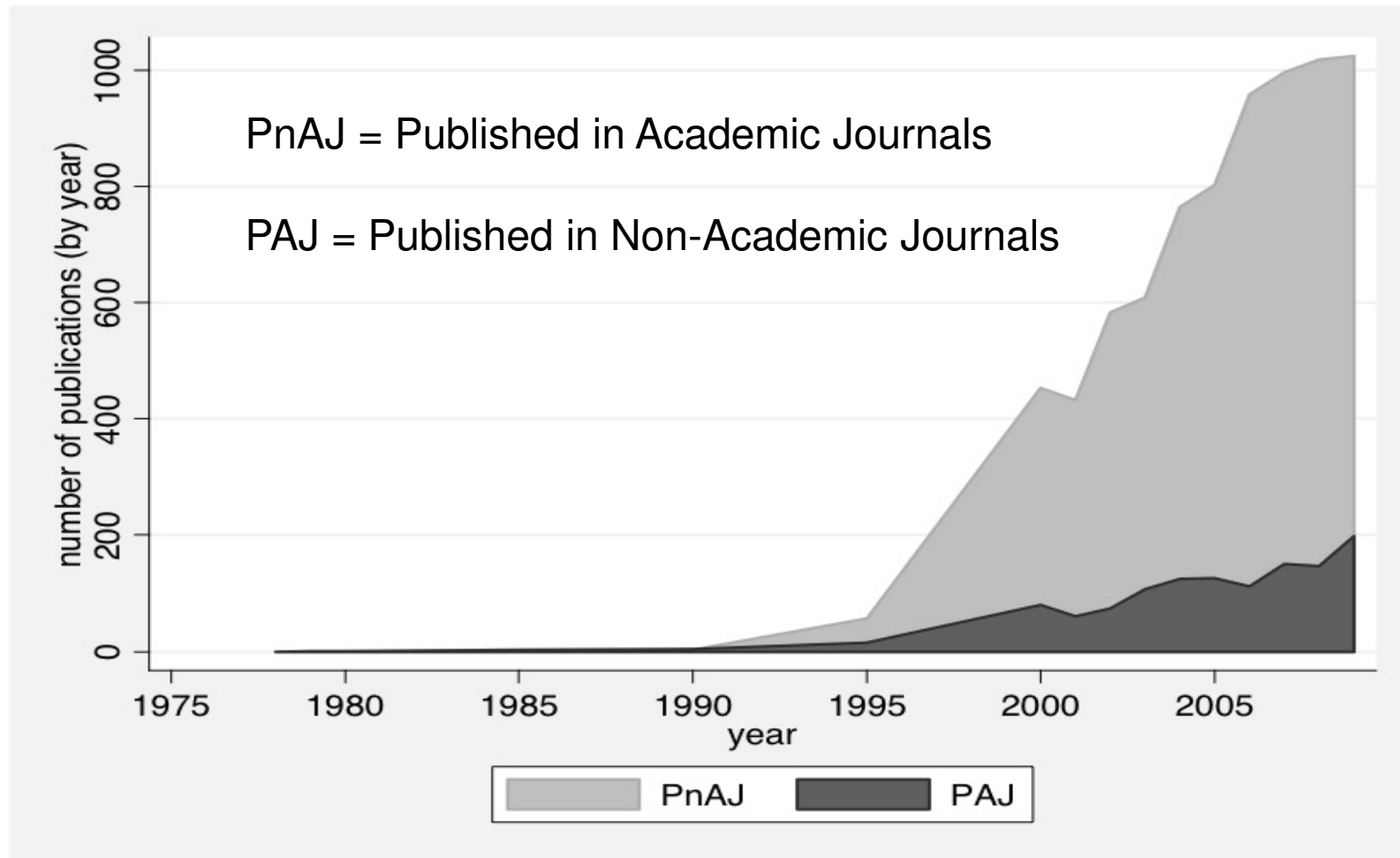
Münchener Kreis
Fachkonferenz App Economy:
Paradigmenwechsel oder Evolution

Prof. Dr. Michael Dowling
Lehrstuhl für Innovations- und
Technologiemanagement
Universität Regensburg

- Was sind Geschäftsmodelle?
- Geschäftsmodelle für Entwickler von Apps
- Geschäftsmodelle für Business to Consumer Apps
- Geschäftsmodelle für Business to Business Apps
- Demo

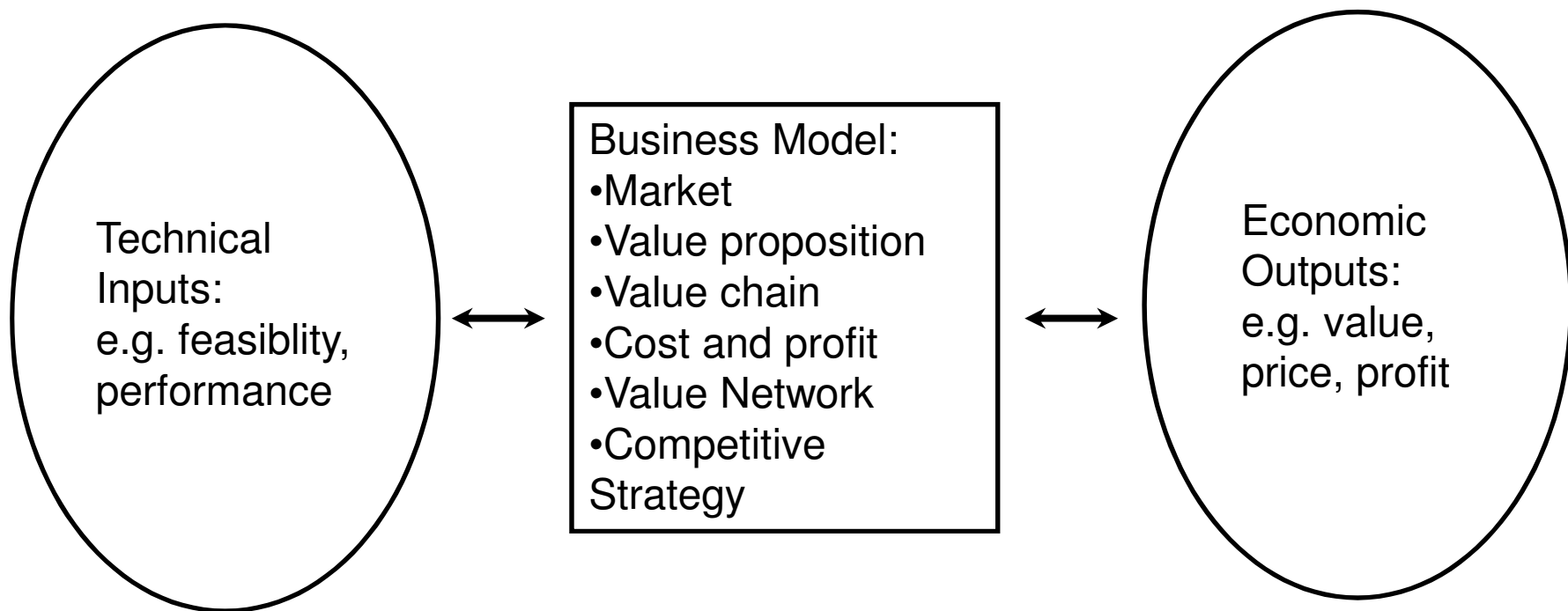
Was sind Geschäftsmodelle?

Business Model Articles in Business/Management field



Zott, C, Amit, R, & Massa, L. (2011). The Business Model: Recent Developments and Future Research. *Journal of Management*, 37(4), 1019–1042.

- **Chesbrough (2002):** The business model is a useful framework to link ideas and technologies to economic outcomes.



Chesbrough, H. (2007). Business model innovation: it's not just about technology anymore. *Strategy & Leadership*, 35(6), 12–17.

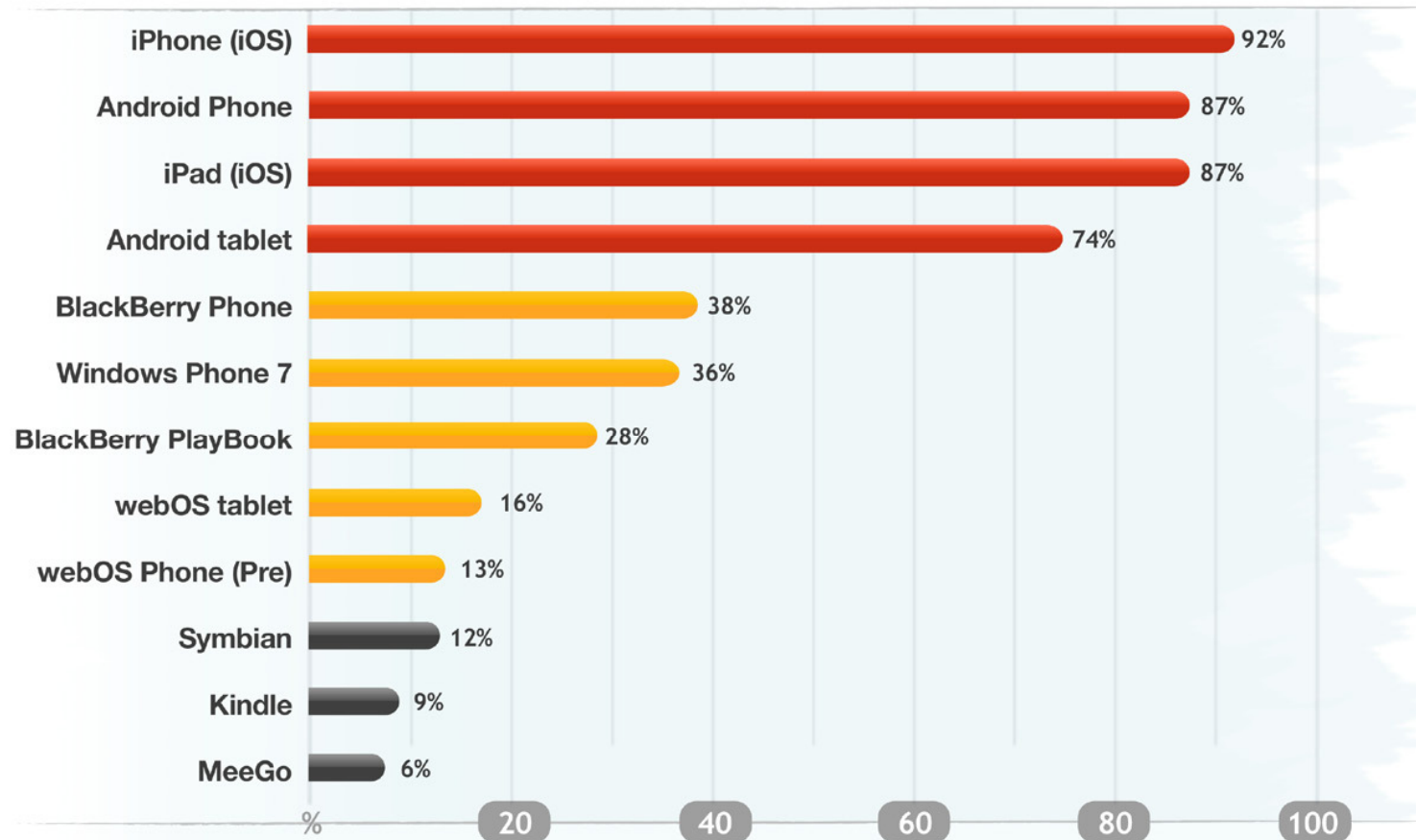


- Das Geschäftsmodell von ebay ist, Gebühren durch Online Transaktionen zu verdienen.
- Die Wettbewerbsstrategie von ebay ist, den Marktanteil zu steigern und den Markteintritt neuer Konkurrenten zu verhindern.
- Jede Firma hat ein Geschäftsmodell, aber nicht jede Firma hat eine erfolgreiche Wettbewerbsstrategie.

Wirtz (2010). Business Model Management and Design , Gabler Verlag.

Geschäftsmodelle für Entwickler von Apps

'Very Interested' In Developing For Each Platform

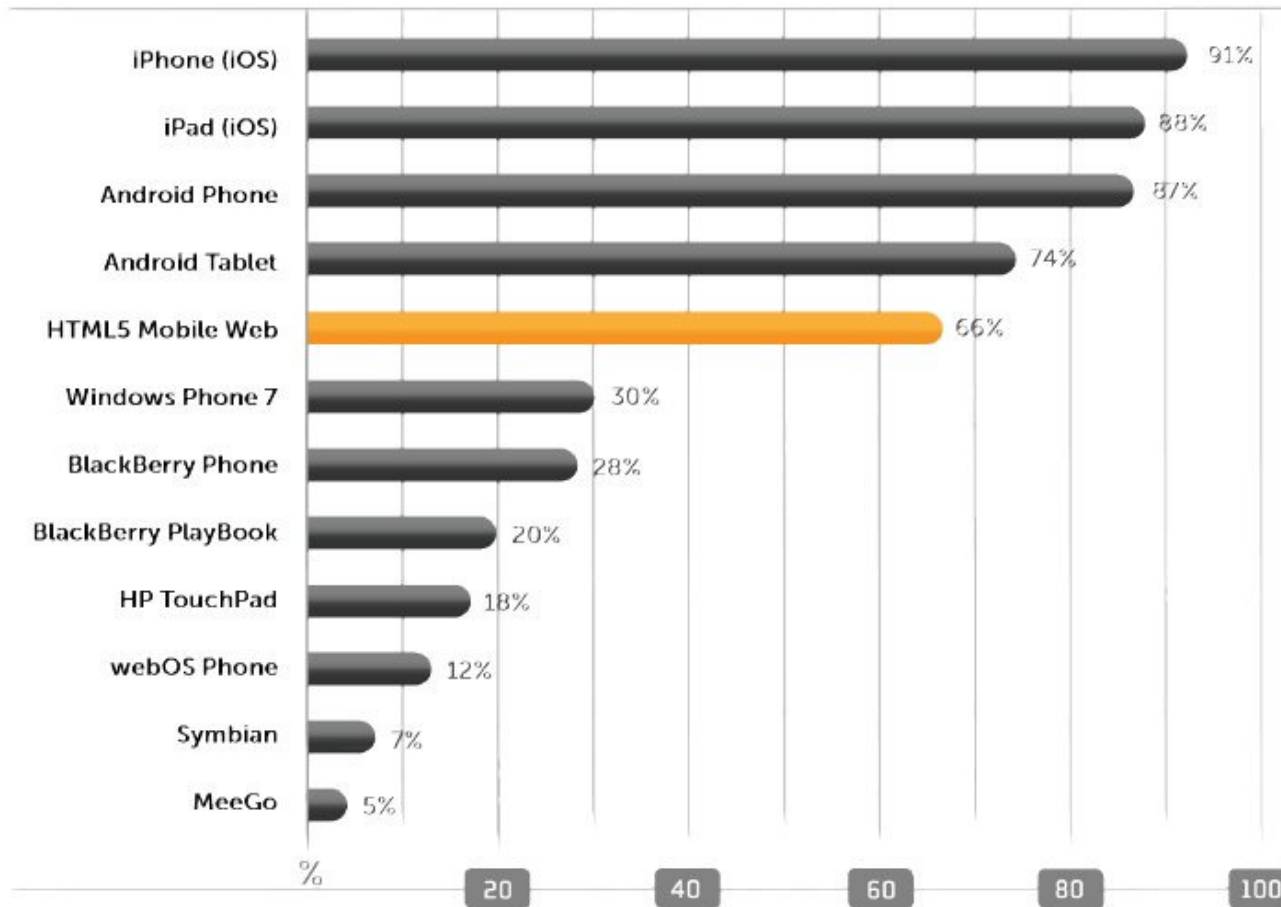


N = 1,971 responses

Source: Appcelerator / IDC - 01/2011

'Very Interested' in Developing for Each Platform

Developers see need for mobile app and mobile website



N=1,956 responses

Source: Appcelerator / IDC, 07/2011



Entwickler haben verschiedene Geschäftsmodelle

Which Business Models Did You/Do You Use?

Business Model Ranking

	2010	2011	% Growth (vs. 09/10)
App Store Sales	40%	59%	48%
Advertising	27%	43%	59%
In-App Purchase	27%	42%	56%
Brand Loyalty and Engagement	30%	34%	13%
Mobile Commerce	14%	26%	86%
SaaS Subscription	18%	26%	44%
Coupons/Loyalty	6%	10%	67%

N = 1,745 responses

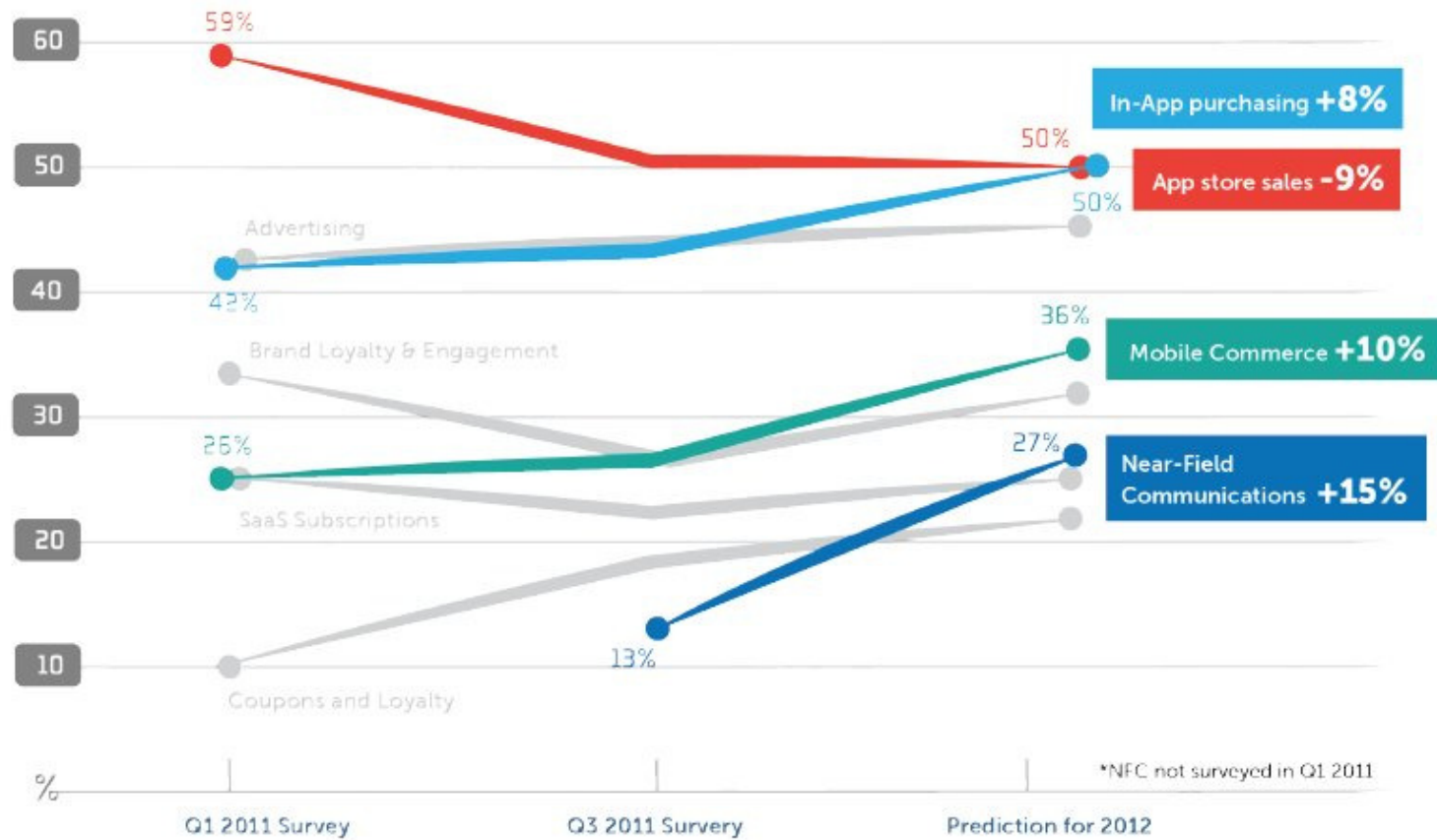
Source: Appcelerator / IDC - 01/2011



Appcelerator Umfrage von Juli 2011

Which business models do you plan to use in 2011 & 2012?

Business models move to in-application transactions



N=1,438 responses

Source: Appcelerator / IDC - 07/2011

Geschäftsmodelle für Business to Consumer Apps

1. App is for free (or cheap) to develop brand and sell other stuff.
2. App is for free to sell more product or service.
3. App is for free (or cheap) to improve service and customer loyalty.
4. App is free to provide limited content but you must pay more for full content. (with or without ads)
5. App is expensive but cheap compared to alternatives.
6. App is for fame not fortune!



- Angry Birds in Apple App Store – 0,79 €
- in Android Market – free!
- Mehr als 400 Millionen Mal heruntergeladen
- Über 30 Millionen Spieler
- Ziel des Spiels:
Spieler schleudern kleine Komik-Vögel auf grüne Schweine und andere Gegner

Home

New & Top
Sellers

Toys

Accessories

Apparel

Angry Birds
Game

Seasonal

Your cart is empty



Top



\$19.99

School Kit

\$12.99
and up

Red Bird Plush Toy

\$12.99
and up

Black Bird Plush Toy



\$59.99

Kids' Red Backpack

\$59.99
and up

Assortment of Five Bird Plush



\$31.99



\$49.99



\$19.99

- Rovio-Chef, Peter Vesterbacka, auch „Mr. Angry Birds“ genannt, auf der Digitalkonferenz DLD (Digital Life Design) in München im Januar 2011.

„Viele tausend Menschen haben sich in den USA an Halloween als ´Angry Birds´ verkleidet. Es gibt jetzt schon mehr Suchanfragen bei Google nach den Vögeln als nach Micky Maus“.





Free App to Sell More Product!

amazon.de **Hallo, Michael Dowling.** Wir haben [Empfehlungen](#) für Sie. ([Ausloggen](#)) TASSIMO **NEU**

Michaels Amazon | Sonderangebote | Wunschzettel | Gutscheine | Geschenke Mein K

Alle Kategorien ansehen LOS

Kindle-Shop | Kindle kaufen | Kindle eBooks | Englische eBooks | Zeitungen & Zeitschriften | Kindle-Zubehör | Kundendiskussionen | Mein Kin

Gratis Kindle Lese-Apps

Kindle für Android

Lesen Sie mehr als 800.000 Kindle-Bücher mit unserer kostenlosen App auf Ihrem Android-Mobiltelefon. Es wird kein Kindle benötigt. Sie haben schon einen Kindle? Mit Whispersync können Sie auf Ihre Bibliothek mit Kindle-Büchern, Notizen, Markierungen und vielem mehr zugreifen.

Kostenloser Download

Benötigt Android OS 2.1 oder höher



Suchen Sie auf Ihrem Mobiltelefon oder Tablet im Android Market nach "Kindle".



Erfassen Sie den QR Code mit Ihrem Barcode Scanner Ihres Mobiltelefons. [Vergrößern](#)





Free App to Provide Location Based Services

deutsch | english



Fahrgast

Taxifahrer

Hotels & Unternehmen

Partner

About

Download

Blog



myTaxi holt Dich app!

Taxibestellen war nie leichter.
Ohne Anruf. Ohne Warteschleife.
Downloaden. Auf Knopfdruck bestellen.
Appfahren.



myTaxi Fahrer werden →



Business-Kunde werden →



Download & Taxi bestellen →



Free App to Provide Better Mobile Service

Details **Handy-Ticket**

DB BAHN → Login

Verbindungssuche

Von: München Hbf
Nach: Berlin Hbf (tief)
Datum: 15.12.09
Uhrzeit: 11:19

Abfahrt Ankunft

Schnelle Verbindungen bevorzugen

Nur Nahverkehr

→ Weitere Optionen

Favoriten Reiseauskunft Abfahrt/Ankunft Info

T-Mobile 08:44

Lufthansa

Mittwoch, 17. Dezember

Check-in ^

Flug-Buchung ^

Miles & More ^

Weitere Services >

Einstellungen Info Kontakt



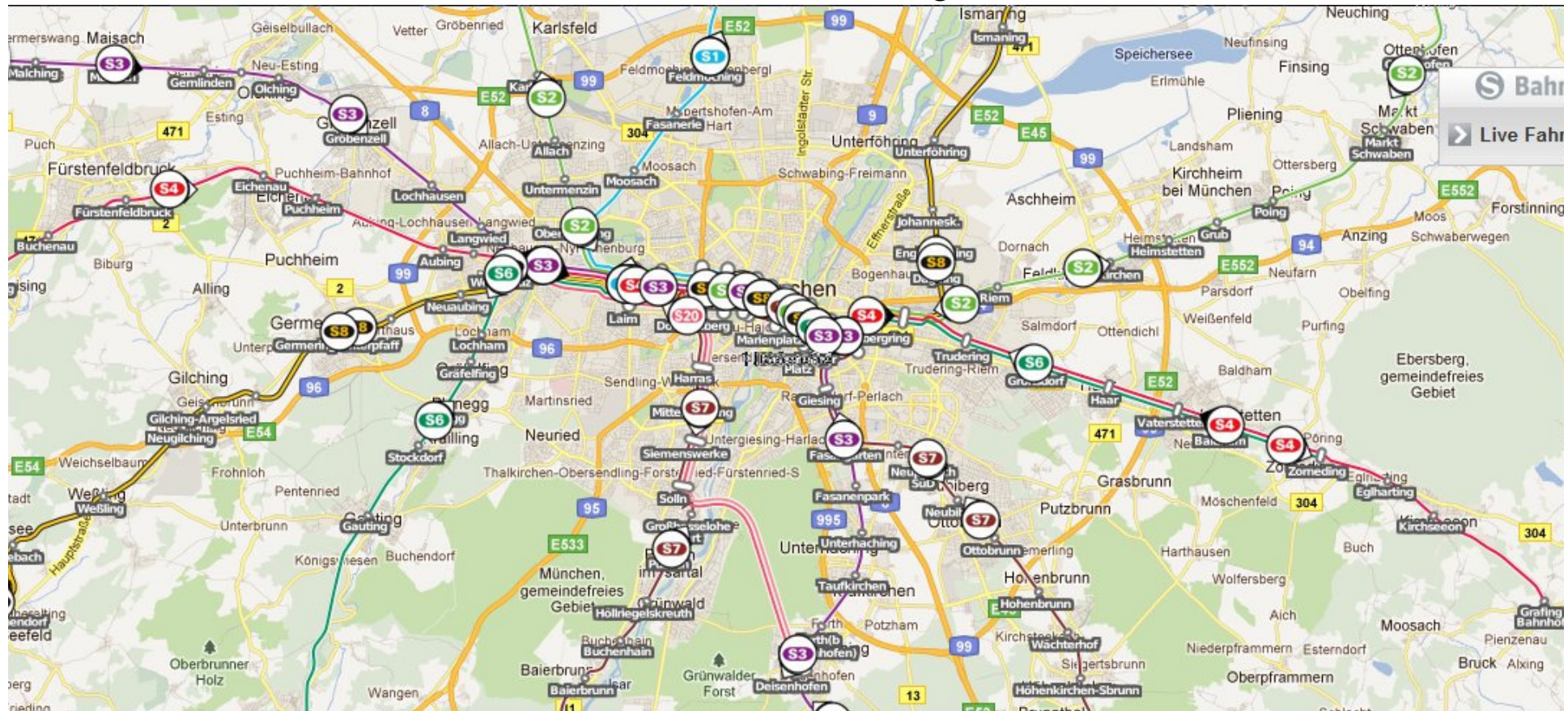
Free App to Provide Real Time Mobile Service



Navi S-Bahn München

Deutsche Bahn

Der Positionsanzeiger der S-Bahn München stellt die aktuelle Position aller fahrenden S-Bahnen in München auf einer interaktiven Karte dar. - Montag um 9:15



Cheap App for Better Mobile Service

- S-Banking von der Sparkasse – 0,79 €





Free App to Provide Limited Free Content (with or without Ads)



Sell App to Compete with Existing Players

- Navigon Europe App for Android 47,95 €

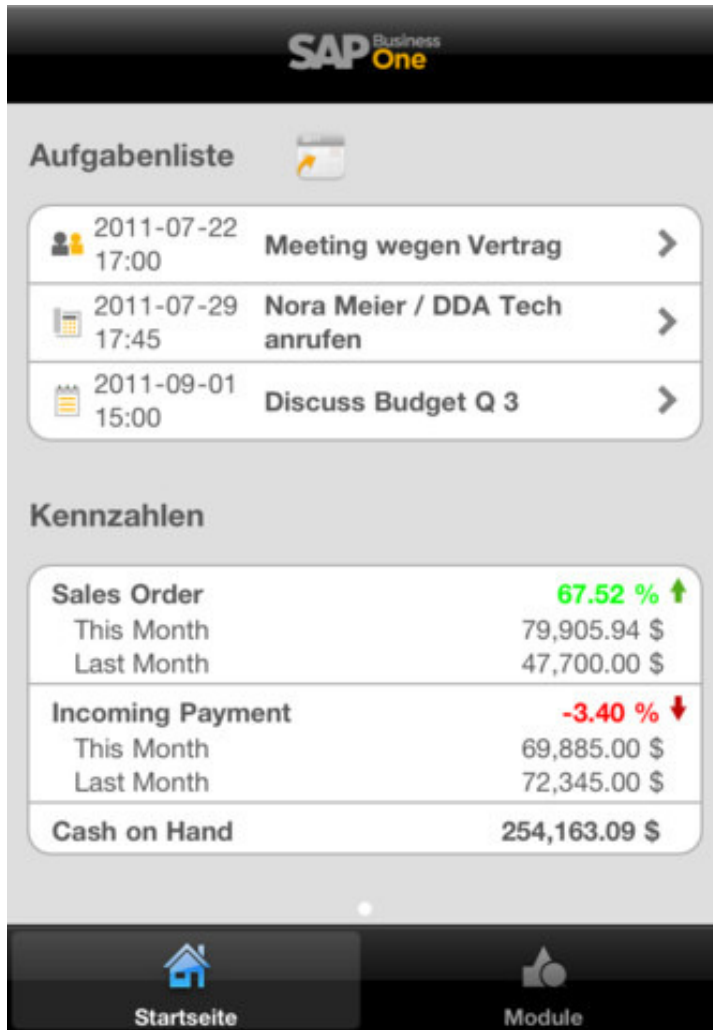


- January, 2011 – Fourteen year old Robert Nay's Free 'Bubble Ball' App Reaches 2M Downloads on iTunes. (More popular than Angry Birds)
- Offering Bubble Ball as a free game turned out to be a smart marketing move -- to the tune of 6 million downloads.
- New version costs \$1 on Android or Apple



Geschäftsmodelle für Business to Business Apps

- Mobile Versionen von B2B Software Pakete wie SAP, Oracle, etc.
- Teurere B2B Apps für spezifische Anwendungen
- Viele weitere Möglichkeiten



SAP Business One

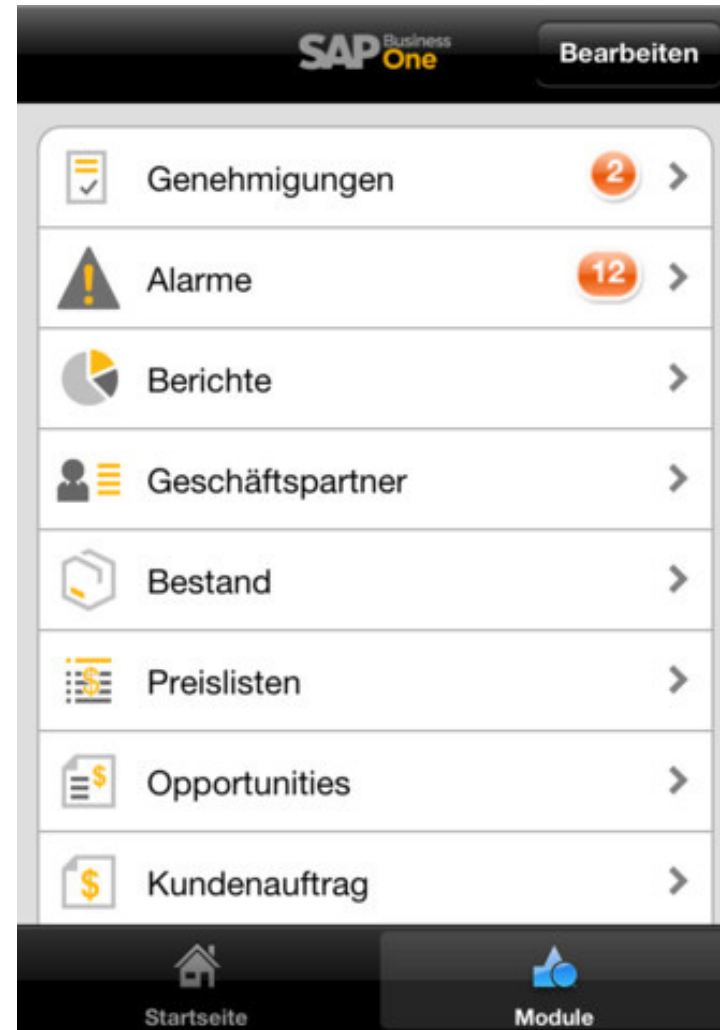
Aufgabenliste

- 2011-07-22 17:00 Meeting wegen Vertrag
- 2011-07-29 17:45 Nora Meier / DDA Tech anrufen
- 2011-09-01 15:00 Discuss Budget Q 3

Kennzahlen

Sales Order	67.52 % ↑
This Month	79,905.94 \$
Last Month	47,700.00 \$
Incoming Payment	-3.40 % ↓
This Month	69,885.00 \$
Last Month	72,345.00 \$
Cash on Hand	254,163.09 \$

Startseite Module



SAP Business One Bearbeiten

- Genehmigungen 2
- Alarme 12
- Berichte
- Geschäftspartner
- Bestand
- Preislisten
- Opportunities
- Kundenauftrag

Startseite Module



Das passende Add-On für Ihre SAP-Anwendung.

Finden Sie Ihr ERP-App, Ihre gewünschte Applikation!

>Finden



Add-On Bibliothek(326)

SAP Business Suite (273 Apps)

Business Objects (11 Apps)

Business One (7 Apps)

Mobile Lösungen (20 Apps)

Infrastruktur (4 Apps)

Compliance (6 Apps)

Neue Add-Ons [Apps]



MERLIN – Der Camelot Planningwizard (Innovative Pl...
[mehr]

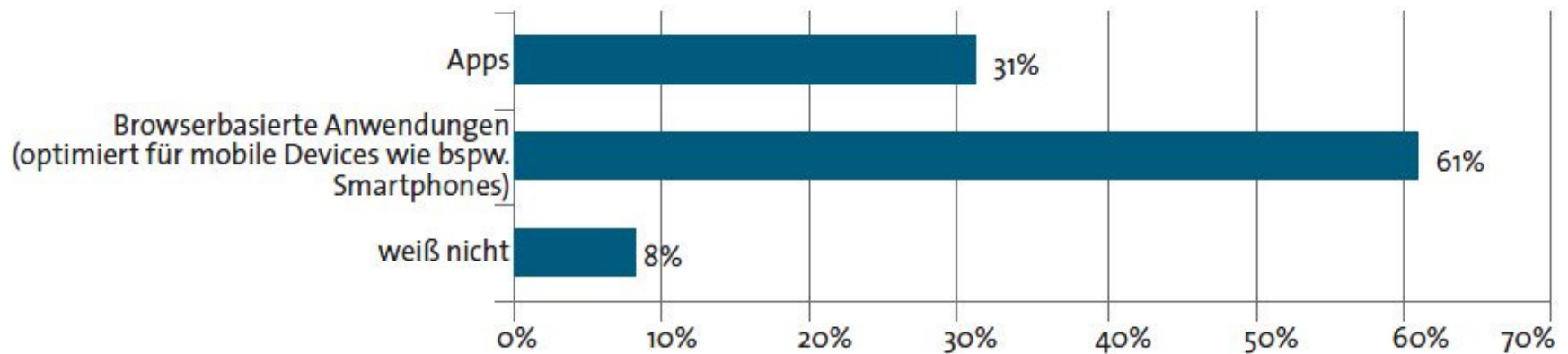


SAP Report Erstellung in SAP HR / SAP HCM mit 90% ...
[mehr]

- **PI-MOBILE** effiziente Datenkommunikation für den Außendienst – 25.000 €
- Das **COMLINE Mobile Sales Cockpit** – 15.000 €
- **Mobiles Staplerleitsystem** steuert über mobile Funkterminals am Stapler die innerbetriebliche Logistik – 8.000 €

- BITKOM Umfrage im Januar-Februar 2011

Was denken Sie: Welche Technologie wird in den nächsten 5 Jahren den Markt für mobile Anwendungen im B2B-Markt dominieren?



Basis: Entwickler und Nutzer von Apps und Mobile Websites

Quelle: Mobile Anwendungen in der ITK-Branche, BITKOM 2011

Demo – B2B App

View HTP Nord von der HOCHTIEF AG

Thomas Gawlitta, Chief Executive Officer

GawlittaDigitale GmbH

Digitale Innovationen

Berlin